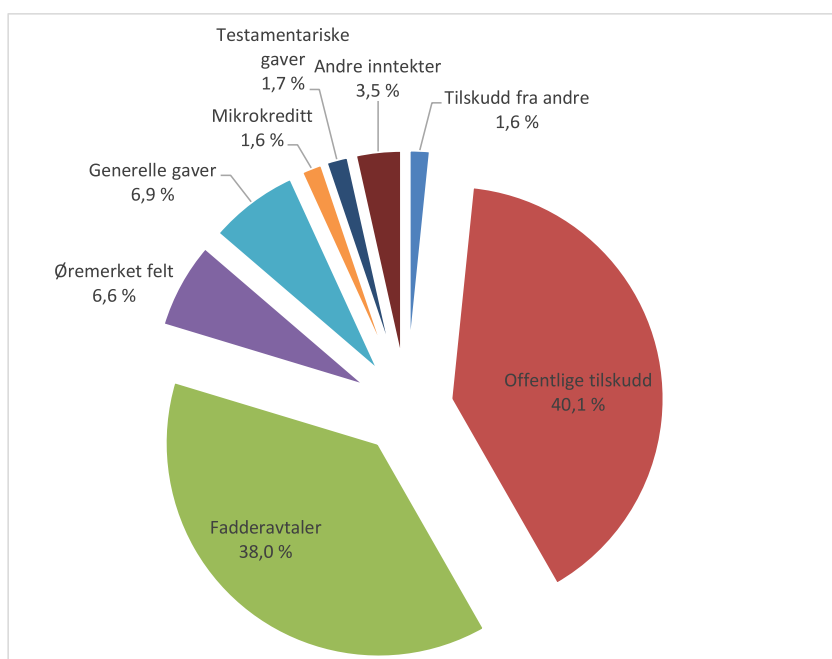


# Årsregnskap 2019



Fordeling av anskaffede midler

## Innhold:

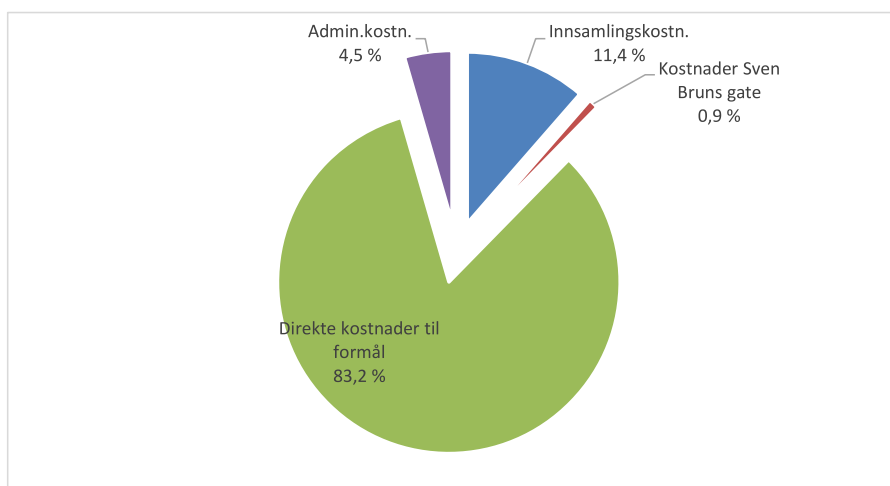
- Nøkkeltall	Side	1
- Aktivitetsregnskap	Side	2
- Balanse	Side	3
- Kontantstrømsanalyse	Side	5
- Noter	Side	6
- Datterselskaper	Side	12

Styret  
12. mai 2020

## Nøkkeltall

	Regnskap 2019	Regnskap 2018
<b>Sum anskaffede midler</b>	118 545 767	120 349 967
- herav innsamlede midler - fadderavtaler i % av "Sum anskaffede midler"	45 001 173 <b>38,0 %</b>	46 510 468 <b>38,6 %</b>
- herav tilskudd fra Digni/Norad i % av "Sum anskaffede midler"	46 141 130 <b>38,9 %</b>	47 525 408 <b>39,5 %</b>
<b>Sum forbrukte midler</b>	122 711 242	113 284 544
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	-4 165 475	7 065 423

### Fordeling av forbrukte midler:



<b>Formålsprosent</b>	<b>83,2 %</b>	<b>82,6 %</b>
-----------------------	---------------	---------------

Formålsprosenten er kostnader til formål i prosent av "Sum forbrukte midler".

<b>Administrasjonsprosent</b>	<b>4,5 %</b>	<b>4,3 %</b>
-------------------------------	--------------	--------------

Administrasjonsprosenten er kostnader til administrasjon i prosent av "Sum forbrukte midler".

### Valutakurs

USD	<b>8,83</b>	<b>7,86</b>
Årets snittkurs ved overføring til felt i USD.		

### Bemanningsoversikt

Antall årsverk i Norge	<b>22,5</b>	<b>21,8</b>
Antall utsendinger	<b>13,4</b>	<b>16</b>

# Aktivitetsregnskap 2019

Konsernregnskapet er en sammenslåing av Misjonsalliansen og datterselskapene Alliance Microfinance AS, Banco D-Miro (Ecuador) og Diaconia MDI (Liberia).

	Misjonsalliansen			Konsern	
	2019	2018	Noter	2019	2018
<b>Anskaffede midler</b>					
Offentlige tilskudd	-47 539 709	-48 887 883	1	-47 872 915	-49 089 394
Tilskudd fra andre	-1 931 040	-1 289 837	11	-1 931 040	-1 289 837
Innsamlede midler	-62 908 462	-62 511 460	2	-62 908 462	-62 511 460
Testamentariske gaver	-2 021 242	-3 782 555	2	-2 021 242	-3 782 555
Inntekter Sven Bruns gate	-1 713 837	-1 610 212	8	-1 713 837	-1 610 212
Inntekter fra mikrofinans	0	0	14/15	-221 404 269	-203 752 591
Salg av eiendom	-1 050 876	-929 815		-1 050 876	-929 815
Finansinntekter	-944 394	-740 862		-974 169	-752 377
Andre inntekter	-436 208	-597 343		-436 208	-612 096
<b>Sum anskaffede midler</b>	<b>-118 545 767</b>	<b>-120 349 967</b>		<b>-340 313 017</b>	<b>-324 330 337</b>
<b>Forbrukte midler</b>					
a) Kostnader til anskaffelse av midler					
Innsamlingskostnader	14 004 928	13 918 640	6	14 004 928	13 918 640
Kostnader Sven Bruns gate	1 119 971	870 804	8	1 119 971	870 804
Sum kostn. til anskaffelse av midler	15 124 899	14 789 445		15 124 899	14 789 445
b) Kostnader til formål:					
1) Diakonale misjons-/utviklingsprosjekter	93 021 685	84 218 402	6/7	87 977 165	84 218 402
2) Nord/Sør-informasjon	3 070 133	3 011 164	6	3 070 133	3 011 164
3) Alliance Microfinance AS	6 000 000	6 400 000	13	7 432 114	6 360 535
4) Banco D-Miro	0	0	15	191 161 658	170 777 698
5) Diaconia MDI, Liberia	0	0	14	7 069 393	7 078 053
Sum kostnader til formål	102 091 818	93 629 567		296 710 463	271 445 852
c) Kostnader til administrasjon	5 494 525	4 865 533	6	5 494 525	4 865 533
<b>Sum forbrukte midler</b>	<b>122 711 242</b>	<b>113 284 544</b>		<b>317 329 887</b>	<b>291 100 830</b>
<b>Årets aktivitetsresultat</b>	<b>4 165 475</b>	<b>-7 065 423</b>	<b>18</b>	<b>-22 983 130</b>	<b>-33 229 507</b>
<b>Endring i formålskapital (disponering av aktivitetsresultatet)</b>					
Fri formålskapital	-2 466 198	3 885 455			
Formålskapital m/eksternt pålagte restriksjoner	-2 750 153	2 250 153			
Formålskapital m/selvpålagte restriksjoner	1 050 876	929 815			
<b>Sum disponert</b>	<b>-4 165 475</b>	<b>7 065 423</b>	<b>18</b>		

## Balanse pr. 31.12.19

	Misjonsalliansen			Konsern	
	2019	2018	Noter	2019	2018
<b>Eiendeler</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
Anleggsmidler	11 949 235	12 237 537	9 a,b	23 134 610	24 758 535
Imaterielle anleggsmidler			9c	22 723 074	20 556 261
Langsiktige utlån	682 501	690 529		302 821 852	296 329 913
Aksjefond (gavebrev)	20 939 586	19 325 030	11	20 939 586	19 325 030
Aksjer	300 314	545 314	12	6 884 116	11 913 660
Aksjer i datterselskap	75 535 800	75 535 800	13/15	0	0
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>109 407 436</b>	<b>108 334 210</b>		<b>376 503 238</b>	<b>372 883 399</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
Utestående felt	4 908 410	2 835 773	17	4 908 410	2 835 773
Låneportefølje - kortsiktig				504 072 940	482 066 635
Andre kortsiktige fordringer	1 005 252	1 249 157		11 980 606	15 367 012
<b>Sum kortsiktige fordringer</b>	<b>5 913 663</b>	<b>4 084 930</b>		<b>520 961 957</b>	<b>500 269 420</b>
Kasse, bank	42 894 821	45 151 407	10	130 319 941	112 537 490
Obligasjonsfond	18 650 430	18 160 672		54 752 662	47 346 490
<b>Sum kontanter, bank og fondspl.</b>	<b>61 545 251</b>	<b>63 312 078</b>		<b>185 072 603</b>	<b>159 883 980</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>67 458 914</b>	<b>67 397 008</b>		<b>706 034 559</b>	<b>660 153 400</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>176 866 350</b>	<b>175 731 218</b>		<b>1 082 537 798</b>	<b>1 033 036 799</b>

# Balanse pr. 31.12.19

	Misjonsalliansen			Konsern	
	2019	2018	Noter	2019	2018
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
<b>Formålskapital</b>					
Formålskapital 01.01.	-130 955 377	-123 889 954	18	-226 914 088	-181 899 844
Endring annen egenkapital				-313 536	-2 172 125
Valutadifferanse			18	-1 734 415	-9 612 612
+ årets aktivitetsresultat	4 165 475	-7 065 423	18	-22 983 130	-33 229 507
<b>Sum formålskapital</b>	<b>-126 789 902</b>	<b>-130 955 377</b>		<b>-251 945 169</b>	<b>-226 914 088</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Langsiktig gjeld og forpliktelser</b>					
Pensjonsforpliktelse	-15 897 133	-15 960 824	16	-22 826 247	-22 409 985
Avsetning gavebrev	-20 939 586	-19 325 030		-20 939 586	-19 325 030
Langsiktig gjeld	0	0		-307 635 959	-435 472 781
<b>Langsiktig gjeld og forpliktelser</b>	<b>-36 836 719</b>	<b>-35 285 854</b>		<b>-351 401 793</b>	<b>-477 207 796</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
Leverandørgjeld	-2 957 054	-2 512 057		-9 750 708	-6 954 948
Kortsiktig gjeld (under 12 mnd)	0	0		-178 316 242	-70 368 700
Innlån - mikrofinansbankene	0	0		-259 431 313	-207 619 597
Skatt, arb.giveravg., feriep. m.m.	-3 479 514	-3 233 344		-15 045 910	-18 017 973
Tilskuddsgjeld	-2 584 637	-1 153 947		-2 584 637	-1 153 947
Annen kortsiktig gjeld	-4 218 524	-2 590 639		-14 062 026	-24 799 750
<b>Total kortsiktig gjeld</b>	<b>-13 239 729</b>	<b>-9 489 987</b>		<b>-479 190 836</b>	<b>-328 914 914</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>-50 076 448</b>	<b>-44 775 841</b>		<b>-830 592 629</b>	<b>-806 122 710</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>-176 866 350</b>	<b>-175 731 218</b>		<b>-1 082 537 798</b>	<b>-1 033 036 799</b>

Oslo, den 12. mai 2020

Helge Simonnes  
leder

Nina Roland  
nestleder

Andreas Andersen  
generalsekretær

Trine Grønborg Christensen

Per N. Bondevik

Erik Dale

Vidar Øyehaug

Siri Kalvatn

## Kontantstrømsanalyse 2019

	Misjonsalliansen		Konsern	
	2019	2018	2019	2018
<b>I Årets aktivitetsresultat</b>	<b>-4 165 475</b>	<b>7 065 423</b>	<b>22 983 131</b>	<b>33 229 507</b>
<b>II Poster i aktivitetsregnskapet som ikke har direkte likviditetseffekt:</b>				
+ avskrivning på inventar/utstyr og eiendom	288 302	258 418	3 475 882	2 786 082
+ endringer i forpliktelser	-63 691	-114 070	416 262	2 624 823
<b>III Investeringer, avhendelse og finansiering</b>				
- anskaffelse/avgang av varige driftsmidler	0	334 076	1 711 518	3 655 746
- Anskaffelse imaterielle anleggsmidler	0	0	2 166 813	10 814 268
- endring i utlånt kapital	-8 028	-10 707	6 491 939	67 632 289
- reduksjon/økning av fiansielle anleggsmidler	-245 000	0	-5 029 544	1 842 054
+ endring aksjekapital	0	0	313 536	2 172 125
<b>IV Andre endringer</b>				
- endringer i kortsiktige fordringer	1 828 733	-1 851 617	20 692 537	36 353 910
+ endringer i kortsiktig gjeld	3 749 742	2 988 388	150 275 922	-100 385 705
+ endringer i langsiktig gjeld			-127 836 822	159 800 969
+ Valutadifferanser			1 593 976	9 123 273
<b>= Sum likviditetsendringer gjennom året</b>	<b>-1 766 828</b>	<b>11 726 407</b>	<b>25 188 624</b>	<b>-10 947 192</b>
+ Likviditetsbeholdning pr. 01.01.	63 312 078	51 585 671	159 883 980	170 831 172
<b>= Likviditetsbeholdning 31.12.</b>	<b>61 545 251</b>	<b>63 312 078</b>	<b>185 072 604</b>	<b>159 883 980</b>

# Noter

## Generelle regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1988 og i henhold til regnskapsstandarden NRS(F) *God regnskapsskikk for ideelle organisasjoner*.

### Hovedregel for vurdering av inntekter og kostnader

Innsamlede midler og gaver regnskapsføres etter kontantprinsippet når de er mottatt. Testamentariske gaver føres når boet er oppgjort.

Tilskudd fra NORAD samt andre tilskudd som det knytter seg betingelser til inntektsføres i takt med forbruk av midlene. Ikke inntektsførte tilskudd balanseføres under posten tilskuddsgjeld.

Leieinntekter inntektsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår, med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader regnskapsføres etter sammenstillingsprinsippet. Det vil si i samme periode som tilhørende inntekt. Dersom det ikke er noen tilhørende inntekt, sammenstilles kostnaden med utført aktivitet.

### Hovedregel for klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

### Investeringer

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Disse klassifiseres som finansielle anleggsmidler og blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående.

Langsiktige investeringer i aksjer og aksjer som mottas som gave vurderes etter kostmetoden og blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående.

Markedsbaserte finansielle instrumenter, herunder obligasjonsfond, er bokført som omløpsmidler. Disse vurderes til virkelig verdi på balansedagen.

### **Bankinnskudd, kontanter og lignende**

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### **Pensjoner**

Virksomheten har en innskuddsbasert kollektiv pensjonsforsikring og AFP privat sektor for ansatte i hjemmeadministrasjonen. Utsendinger som har rett til medlemskap i NAV har samme innskuddsordning som ansatte i Norge og i tillegg har de kollektiv livrente. Utsendinger som ikke kan være medlem i NAV har egne avtaler. Den innskuddsbaserte pensjonsordningen og AFP periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd kostnadsføres, og det påløper ikke mer forpliktelser.

For datterselskapene følger vi landets lover i forhold til pensjonsavsetninger.

Misjonsalliansen har pensjonsforpliktelser for tidligere ansatte som aktuarberegnes. Se note 16.

### **Vurdering av verdier og eiendeler i Misjonsalliansens avdelinger i utlandet**

Misjonsalliansen har samarbeidspartnere i 10 land, hvorav 4 avdelinger er direkte underlagt Misjonsalliansen. Den langsiktige strategien er å arbeide mot lokalt eierskap av investeringene og verdiene er derfor ikke med i Misjonsalliansens balanse. Se note 18 c.

### **Konsolideringsprinsipper**

Konsernregnskapet omfatter Misjonsalliansens to datterselskaper Alliance Microfinance AS (AMAS) og Banco D-Miro, samt AMAS's datterselskap Diaconia MDI, Liberia. AMAS er skilt ut fra Misjonsalliansen og er et non profit AS som har som formål å drive mikrofinansarbeidet for Misjonsalliansen. Se note 13-15 for informasjon om organisasjonene.

Misjonsalliansen er hovedaksjonær i begge organisasjonene og er etter norsk regnskapslovgivning pålagt å levere konsernregnskap. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner mellom enhetene i konsernet er eliminert.



## 1 Offentlige tilskudd

	2019	2018
<b>Tilskudd fra Digni/Norad</b>		
Driftstilskudd fra Norad	43 029 094	43 845 778
Administrasjonstilsk. fra Norad	3 112 036	3 179 630
Tildeling til FU		500 000
Sum tilskudd fra Digni/Norad	<b>46 141 130</b>	<b>47 525 408</b>
Mottatt momsrefusjon	1 398 579	1 362 475
<b>Sum offentlige tilskudd</b>	<b>47 539 709</b>	<b>48 887 883</b>

## 2 Innsamlede midler, gaver mv.

	2019	2018
Innsamlede midler - fadderavtaler	45 001 173	46 510 468
Innsamlede midler - øremerket felt	7 832 243	6 671 418
Innsamlede midler - mikrokreditt	1 929 474	1 892 882
Innsamlede midler - ikke øremerket	8 145 572	7 436 692
Sum innsamlede midler	<b>62 908 462</b>	<b>62 511 460</b>
Testamentariske gaver	2 021 242	3 782 555
<b>Totalt innsamlede midler, gaver mv.</b>	<b>64 929 704</b>	<b>66 294 014</b>

## 3 Utvikling av nøkkeltall

Regnskapsstandarden krever at utvikling i nøkkeltallene; administrasjonsprosent, formålsprosent og innsamlingsprosent skal vises over fem år.

	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Administrasjonsprosent</b>	4,5 %	4,3 %	4,6 %	4,1 %	4,0 %
Administrasjonsprosenten er kostnader til administrasjon i prosent av "Sum forbrukte midler".					
<b>Formålsprosent</b>	83,2 %	82,6 %	83,3 %	85,0 %	85,6 %
Formålsprosenten er kostnader til formål i prosent av "Sum forbrukte midler".					
<b>Innsamlingsprosent</b>	78,4 %	79,0 %	81,0 %	83,2 %	82,3 %

Som tallene viser er innsamlingsprosenten stabil. Endring i testamentariske gaver er det som gir størst utslag på innsamlingsprosenten. Misjonsalliansens innsamlingsprosent viser at av kr 100,- innsamlede kroner gikk kr 78,40 til organisasjonens formål i 2019.

#### 4 Driftskostnader etter art:

	Misjonsalliansen		Konsernregnskap	
	2019	2018	2019	2018
Personalkostnader	25 241 547	22 155 116	83 765 488	84 622 465
Avskrivninger	288 302	258 418	3 475 882	2 786 082
Kostnader på felt	76 967 565	71 112 751	76 967 565	71 112 751
Driftskostnader datterselskap	6 000 000	6 400 000	135 229 025	110 633 494
Andre driftskostnader	14 084 949	13 230 248	14 084 949	13 230 248
Finanskostnader	1 152	4 786	3 416	6 984
Skatt	127 728	123 225	8 848 083	8 708 806
<b>Sum forbrukte midler</b>	<b>122 711 243</b>	<b>113 284 544</b>	<b>322 374 408</b>	<b>291 100 829</b>

#### 5 Ansatte - godtgjørelse og lån

	Misjonsalliansen		Konsernregnskap	
	2019	2018	2019	2018
<b>Personalkostnader</b>				
Lønn	18 908 197	16 581 102	20 792 601	19 259 777
Arbeidsgiveravgift	2 234 698	1 935 359	2 527 979	2 342 108
Pensjon ansatte	1 377 304	1 253 505	1 534 539	1 421 332
Endring pensjonsforpliktelser inkl. AGA	32 356	97 597	32 356	97 597
Annen godtgjørelse	1 826 478	1 497 334	1 907 502	1 493 063
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>24 379 033</b>	<b>21 364 897</b>	<b>26 794 977</b>	<b>24 613 877</b>
Kostnader pensjon tidligere ansatte	862 514	790 219	862 514	790 219
Personalkostnader D-Miro			52 353 060	56 049 463
Personalkostnader Diaconia MDI			3 754 937	3 168 906
<b>Sum personalkostnader inkl. pensjon</b>	<b>25 241 547</b>	<b>22 155 116</b>	<b>83 765 487</b>	<b>84 622 465</b>

#### Bemanningsoversikt

Antall årsverk i Misjonsalliansen	36	38	36	38
Antall årsverk i AMAS			3	3
Antall årsverk i Banco D-Miro			320	324
Antall årsverk i Diaconia MDI			44	40
<b>Sum antall årsverk</b>	<b>36</b>	<b>38</b>	<b>402</b>	<b>405</b>
<b>Lån til ansatte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Godtgjørelse daglig leder/styret: (styret i Misjonsalliansen mottar ingen godtgjørelse)

Ordinær lønn	997 139	968 947		
Kollektiv pensjonspremie	82 965	74 121		
Annen godtgjørelse	11 738	11 220		
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>1 091 842</b>	<b>1 054 288</b>		

Daglig leder har oppsigelsestid ut over det som er normalt etter arbeidsmiljøloven.

#### Revisjonshonorar

Lovpålagt revisjon	358 563	415 625	423 011	508 125
Revisjon Banco D-Miro/Diakonia MDI			330 139	317 218
Attestasjoner	94 812	126 938	94 812	126 938
Honorar for andre tjenester	15 625	26 875	90 456	98 512
<b>Totalt revisjonshonorar</b>	<b>469 000</b>	<b>569 438</b>	<b>938 418</b>	<b>1 050 793</b>

## 6 "Kostnader i Norge" fordeles på følgende måte i aktivitetsregnskapet:

Alle ansatte i Misjonsalliansen er ansatt for å arbeide med ett eller flere formål, og kostnadene for disse personene er fordelt på de ulike formålene. Felleskostnadene er fordelt på formål etter antall årsverk.

Kostnader til info/nettverk fordeles med 50 % til innsamling og 50 % til formål Nord/Sør-informasjon. I andel felleskostnader er personalkostnader inkludert med 445.494 NOK.

	Admin.	Innsamling	Nord/Sør- informasjon	Feltkostnader	Sum "Kostnader i Norge"
Personalkostnader	2 964 887	6 876 743	1 070 654	4 725 242	<b>15 637 526</b>
Driftskostnader	2 012 993	5 650 009	1 741 157	1 036 293	<b>10 440 452</b>
Andel felleskostnader	516 644	1 478 176	258 322	932 830	<b>3 185 972</b>
<b>Sum "Kostnader i Norge"</b>	<b>5 494 525</b>	<b>14 004 928</b>	<b>3 070 133</b>	<b>6 694 365</b>	<b>29 263 950</b>

## 7 Feltkostnader

### a) Feltkostnader fordelt pr. kostnadsart

	2019	2018
Personalkostnader utsendinger	7 968 454	6 554 029
Avskrivninger landkontor	272 590	234 686
Kostnader regnskapsført på felt	76 967 565	71 112 751
Andre driftskostnader	256 197	105 914
<b>Sum</b>	<b>85 464 807</b>	<b>78 007 380</b>

### b) Feltkostnader fordelt pr. land

	2019	Antall årsverk	2018	Antall årsverk
Filippinene	12 129 794	2	13 408 415	4
Bolivia	9 756 418	1,6	14 084 533	3
Kina	2 412 543	0	388 436	0
Nepal	911 243	0		
Ecuador	15 467 850	2	14 685 230	3
Vietnam	8 550 428	2	7 164 504	2
Brasil	3 465 332	0	3 375 955	0
Kambodsja	8 573 435	3	8 746 697	2
Liberia	21 166 540	2,8	13 616 950	2
Sierra Leone	3 031 224	0	2 059 743	0
Fellesprosjekt - verdibasert ledelse	0		476 917	
<b>Sum direkte kostnader</b>	<b>85 464 807</b>	<b>13,4</b>	<b>78 007 380</b>	<b>16,0</b>
Feltkostnader - ansatte i Norge	6 694 365		5 420 803	
Pensjon tidligere ansatte (note 5)	862 514		790 219	
<b>Diakonale misjons-/utf.prosjekter</b>	<b>93 021 686</b>		<b>84 218 402</b>	

## 8 Sven Bruns gate 9

Misjonsalliansen eier og driver eiendommen Sven Bruns gate 9. Organisasjonen har sitt hovedkontor i 1. og 2. etg., mens 3.-5. etg. leies ut til bolig for studenter og unge voksne. Intern husleie for Misjonsalliansen er satt til 945.600 NOK og er trukket fra "Kostnader i Sven Bruns gate" i aktivitetsregnskapet.

	2019	2018
Leieinntekter	1 701 728	1 602 322
Andre inntekter	12 109	7 890
<b>Sum inntekter</b>	<b>1 713 837</b>	<b>1 610 212</b>
Personalkostnader	327 559	320 472
Driftsutgifter - netto	664 684	427 107
Skatt på overskudd	127 728	123 225
<b>Sum kostnader</b>	<b>1 119 971</b>	<b>870 804</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>593 866</b>	<b>739 408</b>

## 9a Inventar/utstyr og eiendom

	Inventar/ utstyr	Transport- midler	Eiendom	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.19	2 313 866	1 411 901	15 141 782	18 867 549
+ Tilgang 2019	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.19	2 313 866	1 411 901	15 141 782	18 867 549
- Akkum. avskr. 31.12.19	2 313 866	997 770	3 606 678	6 918 314
<b>Balansført verdi 31.12.19</b>	<b>0</b>	<b>414 131</b>	<b>11 535 104</b>	<b>11 949 235</b>
<b>Årets avskrivning</b>	<b>15 712</b>	<b>272 590</b>	<b>0</b>	<b>288 302</b>
Økonomisk levetid	3-10 år	4-7 år	Fra 2016	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	ingen avskr.	

### Årlig leie av ikke balansførte anleggsmidler

Leie av maskiner, bankterminal og programvare	<b>290 898</b>
---	----------------

## 9b Inventar/utstyr og eiendom - konsern

Kurs mot USD 8,6885	Inventar/ utstyr	Transport- midler	Eiendom	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.19	16 167 690	2 340 637	20 563 784	39 072 111
+ Tilgang 2019	1 915 343	0	970 241	2 885 584
- Avgang 2019	1 728 165	40 038	721 732	2 489 935
Anskaffelseskost 31.12.19	16 354 868	2 300 599	20 812 293	39 467 760
+ Avgang 31.12.19	1 601 272	39 959	0	1 641 231
- Akkum. avskr. 31.12.19	11 254 724	1 886 468	4 833 189	17 974 382
<b>Balansført verdi 31.12.19</b>	<b>6 701 416</b>	<b>454 090</b>	<b>15 979 104</b>	<b>23 134 609</b>
<b>Årets avskrivning</b>	<b>2 893 002</b>	<b>349 145</b>	<b>225 294</b>	<b>3 467 441</b>
Økonomisk levetid	3-10 år	4-6 år	1,5% saldo	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	20 år lineær	

## 9c Imaterielle anleggsmidler - konsern

	2019	2018
Imaterielle anleggsmidler pr. 0101	20 556 261	9 741 994
Tilgang	1 949 622	9 586 437
Valutajustering	217 191	1 227 830
<b>Imaterielle anleggsmidler pr. 31.12</b>	<b>22 723 074</b>	<b>20 556 261</b>

De immaterielle eiendelene relaterer seg til software i Banco D-Miro i Ecuador.

## 10 Bundne midler

Misjonsalliansen: I posten "Kasse, bank" inngår bundne bankinnskudd med 727.478 NOK til skattetrekk for ansatte.

I tillegg er det bundne midler i konsernet med 4.904.588 NOK.

## 11 Aksjefond (gavebrev)

Andeler i aksjefondet Skagen Kon-Tiki ble overført til Misjonsalliansen i 2015. Verdien pr. 31.12.2019 er 20.939.586. Signert gavebrev gir følgende betingelser: "Gaven skal forbli i Skagen Kon-Tiki og gi Misjonsalliansen en månedlig avkastning på 0,5 % av markedsverdi". Aksjefondet er Misjonsalliansens eiendom, men kan etter givers betingelser ikke flyttes fra Kon-Tiki /Skagenfondene AS. Misjonsalliansen har fått utbetalt 1.243.337 NOK i utbytte i 2019.

## 12 Aksjer

	<b>Anskaf.kost</b>	<b>Bokf. verdi 31.12.19</b>
Mediehuset Vårt Land AS	1 978	1 978
KNIF Trygghet Forsikring AS	31 194	31 194
KNIF AS	267 141	267 141
<b>Sum aksjer</b>		<b>300 314</b>

## 13 Alliance Microfinance AS

Alliance Microfinance AS (AMAS) ble stiftet i 2009 og har sitt hovedkontor i Kristiansand. Misjonsalliansen eier 100 % av aksjene.

Aksjeselskapet er etablert for å drifte Misjonsalliansens mikrofinansarbeid. For tiden i Ecuador, Bolivia, Vietnam og Liberia. Inntektene kommer fra tilskudd fra Misjonsalliansen. Alliance Microfinance AS er et non profit AS.

	<b>2019 NOK</b>	<b>2018 NOK</b>
<b>Driftsregnskap</b>		
Sum inntekter	-6 458 673	-7 205 964
Sum kostnader	7 432 114	6 360 535
<b>Årsresultat</b>	<b>973 441</b>	<b>-845 429</b>
<b>Balanse pr. 31.12.</b>		
Aksjer i Diaconia MDI og Banco D-Miro	5 184 780	5 184 780
Andre anleggsmidler	15 911	27 847
Omløpsmidler	1 133 873	1 302 341
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 334 564</b>	<b>6 514 968</b>
Aksjekapital bokført i Misjonsalliansen	-1 000 000	-1 000 000
Annen egenkapital	-614 312	-1 587 754
Sum gjeld	-4 720 252	-3 927 214
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>-6 334 564</b>	<b>-6 514 968</b>

## 14 Diakonia MDI

AMAS er hovedaksjonær i Diakonia MDI, Liberia. Etter erfaring fra annet mikrofiansarbeid valgte Misjonsalliansen ved oppstart i Liberia å starte opp som regulert bank. Tilskudd fra Norad er brukt i oppstartsfasen og er konvertert til egenkapital. 2015 var første driftsåret for Diaconia MDI.

Reviderte regskapstall kan være noe forskjellig fra notehenvisingen i aktivitetsregnskapet dersom det har vært eliminerings mellom selskapene.

		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		<b>NOK</b>	<b>NOK</b>
<b>Driftsregnskap</b>			
	Valutakurs mot USD	<b>8,804</b>	<b>8,134</b>
Inntekter fra utlån		-5 762 488	-4 272 956
Driftskostnader		7 165 085	7 161 368
<b>Årsresultat</b>		<b>1 402 597</b>	<b>2 888 412</b>
<b>Balanse pr. 31.12.</b>			
	Valutakurs mot USD	<b>8,780</b>	<b>8,689</b>
Utlån		10 394 707	6 499 328
Andre anleggsmidler/omløpsmidler		6 962 321	7 297 367
<b>Sum eiendeler</b>		<b>17 357 029</b>	<b>13 796 695</b>
Aksjekapital bokført i AMAS		-8 780 300	-5 184 780
Annen egenkapital		-2 682 680	-2 730 530
Gjeld		-5 894 049	-5 881 385
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>-17 357 029</b>	<b>-13 796 695</b>

## 15 Banco D-Miro

Banco D-Miro er en mikrofinansbank i Ecuador. Misjonsalliansen har drevet denne virksomheten siden 1997, men med forskjellig organisering av arbeidet.

Misjonsalliansen eier 99 % av aksjene i Banco D-Miro, Ecuador, 131.307 aksjer á 100 USD. Alliance Mikrofinance AS eier 1 % av aksjene (1.315 aksjer). Hovedkontoret til Banco D-Miro er i Guayaquil, Ecuador.

Når regnskapet til Banco D-Miro konsolideres i konsernregnskapet er tallene omarbeidet til NGAAP.

		<b>2019</b>	<b>2018</b>
		<b>NOK</b>	<b>NOK</b>
<b>Driftsregnskap</b>			
	Valutakurs mot USD	<b>8,804</b>	<b>8,134</b>
Sum inntekter		-215 641 781	-199 479 635
Sum kostnader		191 161 658	171 272 568
<b>Årsresultat</b>		<b>-24 480 123</b>	<b>-28 207 067</b>
<b>Balanse 31.12.</b>			
	Valutakurs mot USD	<b>8,780</b>	<b>8,689</b>
Utlån		302 139 351	295 639 384
Andre anleggsmidler		39 835 870	43 889 784
Sum omløpsmidler		620 725 214	578 185 329
<b>Sum eiendeler</b>		<b>962 700 435</b>	<b>917 714 498</b>
Aksjekapital bokført i Misjonsalliansen		-74 535 800	-74 535 800
Annen egenkapital		-114 919 437	-88 778 850
Gjeld		-773 245 197	-754 399 848
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>-962 700 435</b>	<b>-917 714 498</b>

## 16 Pensjonsforpliktelser i Misjonsalliansen

Misjonsalliansens pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ordningen er sikret i DNB Liv. Innskuddspensjon m/risikopensjon omfatter ansatte ved hovedkontoret og utsendingene. I tillegg har våre utsendinger innskuddspensjon Pluss m/risiko. Fra 01.01.2013 er ansatte ved hovedkontoret med i AFP for privat sektor. Innskuddspensjon har ingen pensjonsforpliktelser.

### Forpliktelser ved tidligere ytelsesbasert ordning

Misjonsalliansen har pensjonsforpliktelser i forhold til sju ansatte som er pensjonister/uføretrygdet i ytelsesbasert pensjonsordning. Netto balanseførte pensjonsforpliktelser er redusert med 249.103 NOK. Resultatførte kostnader i 2019 er minus 4.066 NOK.

Beregningsforutsetninger:	2019	2018
Diskonteringsrente	2,30 %	2,60 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,80 %	4,30 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,25 %	2,75 %
Årlig forventet G-regulering	2,00 %	2,50 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,00 %	2,50 %
<b>Pensjonsforpliktelsen</b>	<b>31.12.19</b>	<b>31.12.18</b>
Påløpte pensjonsforpliktelser (DO)	6 414 709	6 585 456
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	-4 783 276	-4 772 942
Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) ekskl. AGA	1 631 433	1 812 514
Arbeidsgiveravgift	230 032	255 565
Påløpte pensjonsforpliktelser inkl. AGA	1 861 465	2 068 079
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-538 104	-495 615
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse inkl. AGA</b>	<b>1 323 361</b>	<b>1 572 464</b>

### Forpliktelser ved pensjon som dekkes over løpende drift

28 tidligere ansatte er med i pensjonsordning som dekkes løpende over drift. Av disse er 22 blitt pensjonister. Bokført endring i netto balanseført pensjonsforpliktelse er økt med 148.990 NOK. Resultatførte kostnader i 2019 er 862.514 NOK.

Beregningsforutsetninger	2019	2018
Diskonteringsrente	2,30 %	2,60 %
Årlig forventet lønnsvekst	2,25 %	2,75 %
Årlig forventet G-regulering	2,00 %	2,50 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,00 %	2,50 %
<b>Pensjonsforpliktelsen</b>	<b>31.12.19</b>	<b>31.12.18</b>
Påløpte pensjonsforpliktelser (DO)	7 086 557	7 717 862
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	0	0
Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) ekskl. AGA	7 086 557	7 717 862
Arbeidsgiveravgift	999 205	1 088 218
Påløpte pensjonsforpliktelser inkl. AGA	8 085 762	8 806 080
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-2 176 047	-3 045 355
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse inkl. AGA</b>	<b>5 909 715</b>	<b>5 760 725</b>

### Forpliktelser ved privatfinansiert AFP-ordning

Misjonsalliansens ansatte har gjennom sin tariffavtale hatt rettigheter i forhold til AFP. Gjennom endring i type pensjonsavtale i 2006 ble dette oversett av både arbeidsgiver og arbeidstakere. I 2013 ble de ansatte med i AFP privat sektor. De ansatte som ikke kom med på grunn av alder, fikk en privat AFP avtale med bedriften. Pensjonsforpliktelsene ble i 2019 økt med 36.422. Dette inkluderer arbeidsgiveravgift. Resultatførte kostnader i 2019 er 282.938.

Avsetning til AFP	8 664 057	8 627 635
<b>Samlet pensjonsforpliktelse pr. 31.12.</b>	<b>15 897 133</b>	<b>15 960 824</b>

## 17 Utestående fordringer felt

	Utestående 2019	Utestående 2018
Ecuador	586 390	248 257
Vietnam	682 843	633 725
Brasil	1 135 369	-7 651
Sum gjeld til Norge i feltregn. (se note 18c)	<b>2 404 602</b>	<b>874 331</b>
Utestående andre felt	2 503 808	1 961 442
<b>Sum utestående på feltene</b>	<b>4 908 410</b>	<b>2 835 773</b>

## 18 a Formålskapital Misjonsalliansen

	Fri formålskap.	Internt pålagte restriksjoner	Eksternt pålagte restriksjoner	Total formålskap.
Formålskapital pr. 01.01.19	75 990 218	11 560 415	43 404 744	130 955 377
Tilgang formålkap. med eksterne restriksjoner			1 000 000	1 000 000
Avgang formålka. med eksterne restriksjoner			-3 750 153	-3 750 153
Tilgang avsetn. til formålkap med interne rest.		1 050 876		1 050 876
Avgang fri formålkapital	-2 466 198			-2 466 198
<b>Formålskapital pr. 31.12.19</b>	<b>73 524 020</b>	<b>12 611 291</b>	<b>40 654 591</b>	<b>126 789 902</b>

Aksjekapital i Banco D-Miro inngår i total formålskapital med 74,5 mill NOK, av denne er 34,7 mill NOK formålskapital med eksterne restriksjoner. Fri formålskapital inkluderer 39,8 mill NOK som er bundet i aksjekapital i Ecuador.

Avsatte midler fra øremerkede gaver i 2018 med 2,2 NOK er brukt i 2019 og ført som avgang formålskapital med eksterne restriksjoner. Det er i tillegg brukt 1,5 mill fra arv til Kina og satt av 1 mill øremerkede midler til fremtidig bruk på Filippinene. Samlet endring er 2,7 mill NOK,

Salg av eiendom i Bolivia på 1.050.876 NOK er avsatt til investering i aksjekapital i forbindelse med omdanning av stiftelsen Diaconia FRIF til bank.

## 18 b Formålskapital konsern

	Formålskap.	Valuta justering	Total formålskap.
Formålskapital pr. 01.01.19	188 193 180	38 720 909	226 914 088
Endring tidligere års regnskap	313 536		313 536
Valutajustering		1 734 415	1 734 415
Årets resultat	22 983 130		22 983 130
<b>Formålskapital pr. 31.12.19</b>	<b>211 489 846</b>	<b>40 455 324</b>	<b>251 945 169</b>

Aksjekapitalen i Misjonsalliansens datterselskap Banco D-MIRO S.A (Ecuador), Alliance Microfinance AS (Norge) og Diaconia MDI (Liberia) inngår i total formålskapital med 80,7 mill NOK.



## 18c Balanseverdier i Misjonsalliansens avdelinger

Ved utgangen av 2019 arbeidet Misjonsalliansen i 10 land. Fire av samarbeidsorganisasjonene er organisert som avdelinger i Misjonsalliansen. Verdiene i balansene til disse avdelingene er ikke med i Misjonsalliansens balanse. Bokført verdi av egenkapitalen er pr. 31.12.2019 er 24,9 mill NOK med kurs 8,703 mot USD. Tilsvarende tall for 31.12.2018 var 27,6 mill NOK med kurs 8,6885 mot USD.

Kursen ved årskifte var 8,7803 mot USD, mens kursen i 2018 var 8,6885 mot USD.

### Balanseverdier pr. 31.12. 2019

Omregningskurs	USD 8,703	USD 8,703	Realis 2,184	USD 8,703	NOK
	Ecuador	Vietnam	Brasil	Bolivia	Totalt
<b>Eiendeler</b>					
Eiendom/inventar	4 055 858	16 829 289	1 850	7 776 633	28 663 629
Langsiktig fordring (inkl. lån mikrofin.)	30 775	-		25 164	55 939
Omløpsmidler	3 651 595	2 705 562	1 083 314	3 859 767	11 300 237
<b>Sum eiendeler</b>	<b>7 738 228</b>	<b>19 534 850</b>	<b>1 085 164</b>	<b>11 661 564</b>	<b>40 019 806</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Egenkapital bundet i anleggsmidler	2 975 881	16 829 289	1 850	4 520 309	24 327 329
Valutadifferanser	469 487	12 039	-67 977	-	413 549
<b>Egenkap. ikke i Misjonsalliansens balanse</b>	<b>3 445 368</b>	<b>16 841 328</b>	<b>-66 127</b>	<b>4 520 309</b>	<b>24 740 878</b>
<b>Gjeld balanseført i Misjonsalliansens balanse</b>					
Utestående til felt	586 390	682 843	1 135 369	-	2 404 602
Langsiktig gjeld til Misjonsalliansen	665 553				665 553
<b>Total gjeld til Misjonsalliansen</b>	<b>1 251 943</b>	<b>682 843</b>	<b>1 135 369</b>	<b>-</b>	<b>3 070 155</b>
<b>Gjeld/forpliktelse (lokalt)</b>					
Forpliktelse (ansatte)	2 225 753	672 729	-	360 414	3 258 896
Kortsiktig gjeld	815 163	1 363 545	15 921	6 780 841	8 975 471
<b>Total gjeld/forpliktelse</b>	<b>3 040 916</b>	<b>2 036 274</b>	<b>15 921</b>	<b>7 141 255</b>	<b>12 234 367</b>
					-
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>7 738 227</b>	<b>19 560 445</b>	<b>1 085 163</b>	<b>11 661 564</b>	<b>40 045 400</b>

## 19 Hendelser etter balansedagen – Covid-19 pandemien

Covid-19 pandemien har skapt stor usikkerhet i verden, og gjort det svært krevende på kort sikt å gjennomføre våre planer for virksomheten. Videre har pandemien medført vesentlig økt risiko på mikrofinansområdet, usikkerhet knyttet til innsamling av midler og negative valutakurseffekter.

Fra mars 2020 har Misjonsalliansens prosjektarbeid vært sterkt påvirket av pandemien. Utsendinger til de ulike landkontorene har blitt kalt hjem, og har fortsatt sitt arbeid fra Norge eller fra andre land. Organisasjonen har sammen med lokale partnere internasjonalt arbeidet for å avklare konsekvenser for pågående prosjekter, samt med å omdisponere prosjektmidler til tiltak rettet mot Covid-19 i tråd med norske myndigheters retningslinjer for dette.

Det ble høsten 2019 inngått avtale om salg av Banco D-MIRO til en større mikrofinansaktør i Ecuador. I den rådende situasjonen er det en viss risiko for at gjennomføringen av transaksjonen vil ta lengre tid enn opprinnelig planlagt. Covid-19 har også ført til en alvorlig situasjon for bankens likviditet, da mange kunder er forhindret fra å betjene sine lån eller trekker ut sine innskudd, samtidig som banken i liten grad har anledning til å redusere sine kostnader. Dette gir betydelige utfordringer for banken. Det arbeides kontinuerlig for å sikre nødvendig likviditet for Banco D-Miro.

Covid-19 utgjør en betydelig risiko også for våre mikrofinansinstitusjoner i Bolivia og Liberia, og situasjonen følges nøye for å kunne iverksette eventuelle tiltak for å sikre bankenes verdier og evne til å fortsatt bidra til vekst og utvikling i disse landene.

Utviklingen som følge av Covid-19 pandemien, gir betydelige utfordringer for den vedtatte strategien om å gjøre Alliance Microfinance as selvfinansiert på kort sikt.

Pandemien har videre medført usikkerhet knyttet til mulighetene for å samle inn penger til Misjonsalliansens formål. Det er sannsynlig at dette gir lavere gaveinntekter enn tidligere år.

Som følge av Covid-19 har den norske kronen svekket seg ytterligere mot USD. Misjonsalliansen har gjennom USD-kjøp i januar, samt avtaler med internasjonale prosjektpartnere, redusert den negative virkningen for 2020

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Andreas Andersen

Generalsekretær

Serienummer: 9578-5993-4-2552064

IP: 86.62.xxx.xxx

2020-05-13 10:29:46Z



## Siri Merete Kalvatn

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-1595678

IP: 193.234.xxx.xxx

2020-05-13 10:32:43Z



## Per Nitter Bondevik

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-638883

IP: 84.208.xxx.xxx

2020-05-13 10:38:37Z



## Vidar Øyehaug

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2163754

IP: 46.250.xxx.xxx

2020-05-13 10:55:28Z



## Trine G Christensen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-107118

IP: 84.212.xxx.xxx

2020-05-13 13:05:48Z



## Erik Øystein Dale

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2137231

IP: 185.73.xxx.xxx

2020-05-13 13:31:39Z



## Helge Atle Simonnes

Styrets leder

Serienummer: 9578-5997-4-459461

IP: 84.234.xxx.xxx

2020-05-13 13:39:28Z



## Nina Roland

Nestleder

Serienummer: 9578-5998-4-1459937

IP: 91.186.xxx.xxx

2020-05-13 19:56:15Z



Penneo Dokumentnøkkel: GINLL-0KXJY-70KAS-6Y63N-6SXVA-5DDPN

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

# MISJONSALLIANSEN

## ÅRSBERETNING 2019

### **Virksomhetsidé**

Misjonsalliansen skal drive diakonale misjons- og utviklingsprosjekter blant fattige ved hjelp av engasjement og økonomiske midler fra enkeltpersoner og grupper i Norge, samt midler fra den norske stat.

Arbeidet i våre samarbeidsland og i Norge er gjensidig avhengige av hverandre, og Misjonsalliansen er opptatt av at organisasjonens prosjekter og verdier skal forankres både ute og hjemme. Informasjon og innsamling er viktige redskaper for å bygge både kunnskap og engasjement og er derfor satsingsområder for Misjonsalliansen i Norge. Informasjons- og kommunikasjonsarbeid med vekt på organisasjonens arbeid gjennom lokale partnere er i dette et vesentlig virkemiddel, og unge er en prioritert målgruppe.

Misjonsalliansens har i 2020 etablert en ny visjon: «På jorda som i himmelen».

### **Årets resultat Misjonsalliansen**

Det fremlagte regnskapet for 2019 viser et negativt aktivitetsresultat på 4.165.475 NOK mot et positivt aktivitetsresultat på 7.065.423 NOK i 2018. Aktivitetsresultatet skyldes at Misjonsalliansen har hatt høy aktivitet kombinert med negative valutaeffekter, og at det er benyttet mer innsamlede midler i 2019 enn det som er samlet inn i året. Årets negative aktivitetsresultat dekkes av Annen formålskapital.

### **Årets resultat konsernet**

Konsernregnskapet omfatter Misjonsalliansens to datterselskaper Alliance Microfinance AS (AMAS) og Banco D-MIRO, samt AMAS` datterselskap Diaconia MDI, Liberia. Samlet overskudd for Misjonsalliansens datterselskaper i 2019 var på 22.104.085 NOK.

Det fremlagte konsernregnskapet for 2019 viser et positivt aktivitetsresultat på 22.983.130 NOK, mot et positivt aktivitetsresultat på 33.229.507 NOK i 2018.

### **Hovedkontor og det internasjonale diakonale arbeidet**

Misjonsalliansen driver et omfattende diakonalt arbeid i Kina, Vietnam, Kambodsja, Filippinene, Nepal, Liberia, Sierra Leone, Brasil, Ecuador og Bolivia. Hovedkontoret ligger i Oslo.

Misjonsalliansens overordnede mål er å bekjempe fattigdom, fremme rettferdighet og å dele tro. Misjonsalliansen innretter sin virksomhet for å bidra til å nå FNs bærekraftsmål. Misjonsalliansens tre strategiske oppdrag er:

1. Utvikling av lokalsamfunn: Å bygge robuste og inkluderende lokalsamfunn som står opp for egne rettigheter, bygger effektive og etterrettelige organisasjonen og tar ansvar for egen fremtid.
2. Arbeid og inntekt: Å tilrettelegge for økonomiske og verdiskapende ressurser til enkeltmennesker, lokalsamfunn, banker og forretningsvirksomhet som fremmer

bærekraftig økonomisk vekst, full og produktiv sysselsetting, verdighet i arbeidslivet for alle og sosial rettferdighet.

3. Mobilisering for rettferdighet: Å mobilisere enkeltmennesker og familier, kirker og andre støttespillere til å være endringsagenter i kampen mot fattigdom og for rettferdighet, både lokalt og internasjonalt.

Virksomheten drives i samarbeid med lokale partnere og nasjonalt ansatt personell, i tillegg til at organisasjonen har 16 norske utsendinger.

Arbeidet finansieres gjennom støtte fra rundt 16.400 faste giveravtaler i Norge, sporadiske gaver, Norad-finansierte prosjekter gjennom Digni, samt støtte fra menigheter og andre støttespillere.

### **Redegjørelse for organisasjonens fremtidige utvikling**

I 2019 ble det utviklet en ny helhetlig strategi for Misjonsalliansen i perioden 2020 - 2024. Denne omfatter vårt diakonale samfunnsutviklingsprogram, mikrofinans, næringsutvikling som nytt innsatsområde, markeds- og kommunikasjonsarbeid, samt organisasjonsutvikling. Strategien legger som forutsetning at Misjonsalliansens arbeid skal vokse i volum og innsatsområder i de kommende årene.

Mikrofinansarbeidet, som er forvaltet av datterselskapet Alliance Microfinance AS, skal gjennom etablering av et «Impact Investment Fund» bli økonomisk selvfinansiert i større grad og således mindre avhengig av driftsstøtte fra morselskapet.

Misjonsalliansen har en solid økonomi med en stabil inntekt. Digni og Misjonsalliansen har de siste årene fått økt tildeling fra Norad. Dette gir Misjonsalliansen rom for økt vekst i arbeidet ute, dersom vi gjennom innsamlingsarbeidet fortsatt lykkes med å finansiere en tilstrekkelig egenandel.

Misjonsalliansen startet i 2019 opp et nytt langsiktig arbeid i Nepal. I tråd med vår diakonale strategi ønsker vi å vektlegge vår innsats i noen av de minst utviklede landene, og vi vil i tiden som kommer utrede ytterligere ett land med tanke på fremtidig virksomhet.

Misjonsalliansens struktur med landkontor som arbeider gjennom lokale partnere, gir et godt grunnlag for ytterligere vekst i vårt arbeid. Slik vekst forutsetter at vi finner nye finansieringskilder i tillegg til Digni, samt nye giverprogram i tillegg til de vi har i dag. Vår nye strategi legger opp til utvikling av nye innsamlingsprogram og -kanaler og at det søkes etter ytterligere institusjonelle finansieringskilder. Kommunikasjons- og innsamlingsstrategien legger opp til å mobilisere givere og samarbeidspartnere for organisasjonens oppdrag, og å gi disse økt innsikt i globale spørsmål.

### **Risikohåndtering**

Misjonsalliansens inntekter er basert på innsamling av midler fra private og organisasjoner, samt tilskudd fra norske myndigheter. Dette innebærer at Misjonsalliansens finansielle risiko er sterkt korrelert med organisasjonens evne til å fortsatt kunne være en solid aktør innenfor diakonale misjons- og utviklingsprosjekter, og å kunne fremstå som dette overfor givere, norske myndigheter, media og andre interessenter. For å sikre en kontinuerlig høy kvalitet i vårt arbeid og å begrense risiko for misligheter, gjennomfører vi årlig en rekke kontroller og evalueringer av vår innsats og våre lokale partnere. I tillegg bidrar utsendinger, lokalt ansatte og

styremedlemmer i mikrofinansbankene til høy fokus på dette området. En høy andel faste givere og langsiktige avtaler med Norad gjennom Digni, innebærer at inntektene er relativt stabile. Antall fadderavtaler har imidlertid hatt en svak fallende tendens over flere år, og gjennom fjorårets strategiarbeid er det planlagt en rekke nye tiltak for å skape vekst i antall faste giveravtaler.

Misjonsalliansen er også eksponert for finansiell risiko gjennom at våre kostnader i vesentlig grad er i amerikanske dollar (USD), mens vi har våre inntekter i norske kroner (NOK). Negative valutakurseffekter søkes redusert gjennom å kjøpe USD på termin, og/eller ved å kjøpe USD når kursen ligger på et lavere nivå enn budsjettet. Misjonsalliansen har fondsandeler i «Danske Invest Norsk Obligasjon Institusjon A», et fond med moderat markeds- og kredittrisiko. Misjonsalliansen har ikke langsiktig gjeld.

Konsernets risiko er for øvrig knyttet til politisk ustabilitet i våre samarbeidsland, naturkatastrofer og pandemier. Datterselskap er eksponert for finansiell risiko, markedsrisiko, kreditt- og likviditetsrisiko som også er knyttet til politiske- og makroøkonomiske forhold i de land vi driver mikrofinansvirksomhet. Det arbeides kontinuerlig for å sikre mikrofinansbankene en sunn økonomisk drift og solid kapitalbase, for å redusere konsekvensene av denne type risiko.

### **Likviditet**

Likviditeten i organisasjonen er god. Sum likviditetsendring gjennom året er negativ med 1.766.828 NOK.

### **Likestilling**

Misjonsalliansen har 26 ansatte ved hovedkontoret, av disse er 16 kvinner og 10 menn. Organisasjonen har 16 norske utsendinger hvorav 8 er kvinner og 8 er menn.

Ledergruppen består av 2 kvinner og 2 menn. Av styrets 9 medlemmer og varamedlemmer er 4 kvinner og 5 menn.

### **Arbeidsmiljøet**

Organisasjonen har hatt et sykefravær i 2019 på 4,8 %, mot 8,2 % i 2018. Organisasjonen har ikke avtale med bedriftshelsesenter for de ansatte. Disse får i stedet dekket en legesjekk i året hos sin fastlege. Det har ikke skjedd skader eller ulykker i forbindelse med arbeid, verken ved hovedkontoret eller ute på feltene.

### **Ytre miljø**

Misjonsalliansen kildesorterer avfall ved hovedkontoret, og hovedkontoret er sertifisert som Miljøfyrtårn. Misjonsalliansen har en utstrakt reisevirksomhet både innenlands og utenlands. Store deler av disse reisene foretas med fly. Vi tilstreber å reise med miljøvennlige alternativ hvor dette er mulig. Misjonsalliansen har utover dette ingen virksomhet som skulle forsure det ytre miljø. Ordningen med norske utsendinger og nasjonalt ansatte bidrar til å begrense internasjonal reiseaktivitet. Klimaendringer er en gjennomgående problemstilling i alle prosjektene vi støtter, og sammen med lokalsamfunnene vil vi styrke deres kunnskap og bevissthet, samt evnen til tilpasning, forberedelse, handling og skadebegrensning i møte med de negative effektene av klimaendringene.

## Hendelser etter balansedagen – Covid-19 pandemien

Covid-19 pandemien har skapt stor usikkerhet i verden, og gjort det svært krevende på kort sikt å gjennomføre våre planer for virksomheten. Videre har pandemien medført vesentlig økt risiko på mikrofinansområdet, usikkerhet knyttet til innsamling av midler og negative valutakurseffekter.

Fra mars 2020 har Misjonsalliansens prosjektarbeid vært sterkt påvirket av pandemien. Utsendinger til de ulike landkontorene har blitt kalt hjem, og har fortsatt sitt arbeid fra Norge eller fra andre land. Organisasjonen har sammen med lokale partnere internasjonalt arbeidet for å avklare konsekvenser for pågående prosjekter, samt med å omdisponere prosjektmidler til tiltak rettet mot Covid-19 i tråd med norske myndigheters retningslinjer for dette.

Det ble høsten 2019 inngått avtale om salg av Banco D-MIRO til en større mikrofinansaktør i Ecuador. I den rådende situasjonen er det en viss risiko for at gjennomføringen av transaksjonen vil ta lengre tid enn opprinnelig planlagt. Covid-19 har også ført til en alvorlig situasjon for bankens likviditet, da mange kunder er forhindret fra å betjene sine lån eller trekker ut sine innskudd, samtidig som banken i liten grad har anledning til å redusere sine kostnader. Dette gir betydelige utfordringer for banken. Det arbeides kontinuerlig for å sikre nødvendig likviditet for Banco D-Miro.

Covid-19 utgjør en betydelig risiko også for våre mikrofinansinstitusjoner i Bolivia og Liberia, og situasjonen følges nøye for å kunne iverksette eventuelle tiltak for å sikre bankenes verdier og evne til å fortsatt bidra til vekst og utvikling i disse landene.

Utviklingen som følge av Covid-19 pandemien, gir betydelige utfordringer for den vedtatte strategien om å gjøre Alliance Microfinance as selvfinansiert på kort sikt.

Pandemien har videre medført usikkerhet knyttet til mulighetene for å samle inn penger til Misjonsalliansens formål. Det er sannsynlig at dette gir lavere gaveinntekter enn tidligere år.

Som følge av Covid-19 har den norske kronen svekket seg ytterligere mot USD. Misjonsalliansen har gjennom USD-kjøp i januar, samt avtaler med internasjonale prosjektpartnere, redusert den negative virkningen for 2020.

## Grunnlag for fortsatt drift

I samsvar med Regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede.

Oslo, den 12. mai 2020

Helge Simonnes  
leder

Nina Roland  
nestleder

Andreas Andersen  
generalsekretær

Trine Grønborg Christensen

Per N. Bondevik

Erik Dale

Vidar Øyehaug

Siri Kalvatn

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Andreas Andersen

Generalsekretær

Serienummer: 9578-5993-4-2552064

IP: 86.62.xxx.xxx

2020-05-13 10:29:46Z



## Siri Merete Kalvatn

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-1595678

IP: 193.234.xxx.xxx

2020-05-13 10:32:43Z



## Per Nitter Bondevik

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-638883

IP: 84.208.xxx.xxx

2020-05-13 10:38:37Z



## Vidar Øyehaug

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-2163754

IP: 46.250.xxx.xxx

2020-05-13 10:55:28Z



## Trine G Christensen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-107118

IP: 84.212.xxx.xxx

2020-05-13 13:05:48Z



## Erik Øystein Dale

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-2137231

IP: 185.73.xxx.xxx

2020-05-13 13:31:39Z



## Helge Atle Simonnes

Styrets leder

Serienummer: 9578-5997-4-459461

IP: 84.234.xxx.xxx

2020-05-13 13:39:28Z



## Nina Roland

Nestleder

Serienummer: 9578-5998-4-1459937

IP: 91.186.xxx.xxx

2020-05-13 19:56:15Z



Penneo Dokumentnøkkel: 4B3DE-DM8NI-L4XXD-1YBCG-Y1EC3-KQ36V

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Til landsrådet i Misjonsalliansen

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Misjonsalliansens årsregnskap som viser et negativt aktivitetsresultat i foreningsregnskapet på kr 4 165 475 og et positivt aktivitetsresultat i konsernregnskapet på kr 22 983 130. Årsregnskapet består:

- foreningsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsårets avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, aktivitetsregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir foreningsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Misjonsalliansen per 31. desember 2019 og av organisasjonens resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Misjonsalliansen per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styrets og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av organisasjonens interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om organisasjonens evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at organisasjonen ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

**Uttalelse om andre lovmessige krav***Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 12. mai 2020  
Deloitte AS

**Grete Elgåen**  
statsautorisert revisor

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

**GRETE ELGÅEN**

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5993-4-4286941

IP: 217.173.xxx.xxx

2020-05-14 07:29:00Z



Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>