

Årsberetning Misjonsalliansen 2022

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Steel, Heidi Westborg (05.01.1970), signert 23.05.2023 med Signicat Sign BANKID
- HEGERTUN, HEIDI SANDVAND (31.12.1982), signert 23.05.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Jerpstad, Arnt Harald (24.05.1966), signert 24.05.2023 med Signicat Sign BANKID
- Seland, Solveig Irene (17.04.1981), signert 24.05.2023 med Signicat Sign BANKID
- Espegren, Hans Martin (17.11.1990), signert 23.05.2023 med Signicat Sign BANKID
- Kalvatn, Siri Merete (23.05.1968), signert 23.05.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Dale, Erik Øystein (23.05.1966), signert 23.05.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Holmedahl, Steinar (11.12.1969), signert 23.05.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE
- Isaksen, Geir Petter (26.10.1954), signert 23.05.2023 med Signicat Sign BANKID_MOBILE



Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

MISJONSALLIANSEN ÅRSBERETNING 2022

Virksomhetsidé

Misjonsalliansen er en frittstående diakonal misjonsorganisasjon etablert i 1901. Misjonsalliansen har som formål å formidle Jesu kjærlighet i ord og handling. Formålet oppnår vi gjennom diakonale misjons- og utviklingsprosjekter blant fattige og å mobilisere mennesker til kamp mot urettferdighet.

Misjonsalliansens visjon er «På jorda som i himmelen».

Resultater

Misjonsalliansen driver langsiktig utviklingsarbeid i elleve land – Bolivia, Brasil, Ecuador, Etiopia, Filippinene, Kambodsja, Kina, Liberia, Nepal, Sierra Leone og Vietnam. I 2022 forvandlet vi liv sammen med 19 lokale partnerorganisasjoner og 329 lokale kirker.

Vi har sammen bidratt til å skape arbeidsplasser, sikre bedre utdanning og trygge helsetjenester, tilgang på rent vann og sanitærforhold, gode fritidstilbud, opplæring i rettighetsarbeid og mer. Gjennom arbeidet i 2022 har eksempelvis 1000 lærere fått videreutdanning eller økt kompetanse, og 9000 unge voksne har fått ulike typer yrkesforberedende opplæring.

I tillegg til dette arbeidet med å styrke lokalsamfunn, tilbyr Misjonsalliansen finansiell inkludering gjennom mikrofinansinstitusjonene våre. Totalt låner bankene i Misjonsalliansens portefølje ut om lag 3,6 milliarder kroner fordelt på 145 000 kunder, og har i tillegg 60 000 kunder med spare/innskuddskonto. Datterselskapet Alliance Microfinance AS (AMAS) leder også et prosjekt i Etiopia, "Ethiopia Connect", sammen med norske og internasjonale partnere der Misjonsalliansen er med på å etablere en ny, digital mikrofinansbank, Alliance MFI S.C.



Internasjonalt utviklingsarbeid

Den primære målgruppen til Misjonsalliansen er mennesker som lever i sårbare livssituasjoner – særlig kvinner, barn og ungdom, mennesker med nedsatt funksjonsevne og etniske minoriteter. Misjonsalliansen har to strategiske oppdrag:

1. **Styrke lokalsamfunn.** Å bygge robuste og inkluderende lokalsamfunn som står opp for egne rettigheter, bygger effektive og etterrettelige organisasjoner og tar ansvar for egen framtid.
2. **Arbeid og inntekt.** Å skape verdier sammen med enkeltmennesker, grupper, hele lokalsamfunn, banker og forretningsvirksomhet som fremmer anstendig arbeid og bærekraftig vekst. Vi skal sammen bidra til full og produktiv sysselsetting, verdighet i arbeidslivet for alle og økt sosial ansvarlighet.

Årets aktivitetsresultat i Misjonsalliansen

Misjonsalliansens arbeid finansieres med gaver og har i 2022 mottatt støtte fra rundt 11.000 faste giveravtaler i Norge, i tillegg til støtte fra menigheter, skoler, ungdomsorganisasjoner og andre allierte. Vi mottar også offentlige tilskudd fra Direktoratet for utviklingssamarbeid, Norad, hovedsakelig via Digni. Organisasjonen jobber målrettet med å sikre at midlene forvaltes på best mulig måte og at midlene kommer målgruppen til gode.

I 2022 var kostnader knyttet til formålsaktiviteter 149 345 578 kr. Dette bidro til at 214 897 mennesker på ulike måter fikk en sjanse til å bygge et bedre liv for seg selv og sin familie. Den sjansen har skapt et forvandlet liv også for de omtrent 600 000 familiemedlemmene deres, og i mange tilfeller også lokalsamfunnene de er en del av.

I Misjonsalliansen er det selskapet Alliance Microfinance AS (AMAS) som forvalter mikrofinansporteføljen. Det er: Stiftelsen Diaconia-IFD i Bolivia, Organisasjonen MOM (Mekong Organization of Microfinance) i Vietnam som eies av Women's Union, mens Banco D-Miro i Ecuador og Diaconia MDI i Liberia eies av Misjonsalliansen og er skilt ut som egne selskaper.

Banco D-Miro har i mange år hatt en positiv utvikling. Banken har derimot slitt økonomisk de siste årene, særlig som følge av jordskjelvet i 2016 og pandemien. Det er tøff konkurranse i mikrofinansmarkedet i Guayaquil, og byen ble hardt rammet av pandemien. Bedriftseiere mistet forretningsmuligheter og har slitt med å tilbakebetale



lånene til banken. I tillegg blir sikkerhetssituasjonen i byen stadig verre, noe som medfører at bankenes kunder blir presset for penger av lokale kriminelle gjenger og internasjonale narkotikakarteller.

I 2022 har både Banco D-Miro og banken DMDI i Liberia hatt store tap, noe som er hovedårsaken til at Misjonsalliansen har et negativt aktivitetsresultat på 42 688 466. Av dette skyldes 40 828 096 nedskrivning av den bokførte verdien på Banco D-Miro og avgitte garantier i DMDI. Dersom Banco D-Miro ikke blir solgt eller selges til lavere pris enn antydnet medfører det et ytterligere økonomisk tap for Misjonsalliansen. Utenom bankdriften har Misjonsalliansen et negativt aktivitetsresultat på 1 860 370. I 2021 hadde Misjonsalliansen et positivt aktivitetsresultat på 4 047 498.

Årets aktivitetsresultat i konsernet

Misjonsalliansen er organisert som et konsern med datterselskaper. Hovedkontoret er i Oslo. Konsernregnskapet omfatter datterselskapet Alliance Microfinance AS (AMAS) i Norge og Banco D-Miro i Ecuador. Utdringene i banken i Ecuador, Banco D-Miro, påvirker også aktivitetsresultatet i konsernet. I 2022 ble det et negativt aktivitetsresultat på 144 132 187 mot et negativt aktivitetsresultat i 2021 på 13 670 891. Av disse er 71 755 949 knyttet til nedskrivningen av Banco D-Miro. Misjonsalliansen har vedtatt å utarbeide en plan for avhending/avvikling av AMAS' datterselskap Diaconia MDI, og det er derfor ikke innarbeidet i konsernregnskapet for 2022.

Alliance Microfinance AS:

I 2022 har datterselskapet fokusert på oppfølging av mikrofinansinstitusjonene, samt ledelse og prosjektgjennomføring av prosjektet «Ethiopia Connect». Resultatet for AMAS var et negativt aktivitetsresultat på kr 166 330 mot et positivt aktivitetsresultat på kr 743 156 i 2021.

Banco D-Miro:

Banken inngikk i 2022 en avtale med det tyske konsulentselskapet Inspiring Development om rådgivende tjenester og rekruttering av nøkkelpersonell til bankens ledelse, inkludert daglig leder. Dette samarbeidet har gitt gode resultater og viktige grep er tatt for å styrke banken fremover. Banken fikk et negativt resultat på kr 49 695 639 i 2022 mot et negativt resultat på 19 785 624 i 2021. Dette skyldes i all hovedsak tapsavsetninger på utlånsporteføljen.



Det jobbes kontinuerlig for å sikre finansieringen av banken slik at likviditetsrisikoen for løpende forpliktelser reduseres. Fokus er derfor både på langsiktig finansiering gjennom internasjonale og nasjonale långivere, så vel som kortsiktig finansiering gjennom sparing og innskudd.

Det har ikke vært aktivitet i konsernselskapene Alliance Impact fund I AS og Mission Alliance Business Development AS (MABD) i 2022. Selskapet MABD er besluttet avvirket, mens arbeidet i Kambodsja fortsetter gjennom prosjektet Business for Development.

Likviditet

Likviditeten i organisasjonen per 31.12.2022 er 41 044 487 mot 70 662 102 per 31.12.2021. Denne likviditetsforverringen på 29 617 614 skyldes egenkapitalforhøyelse i datterselskap (Banco D-Miro), endring i fordringer og kortsiktig gjeld.

Risikohåndtering

Utviklingsarbeid er risikofyllt, og Misjonsalliansen arbeider i land med høy korrupsjonsrisiko og svake myndighetsapparat. Forsvarlig forvaltning og sikker drift har hatt høy prioritet i 2022. Det er likevel ikke mulig å unngå risiko. Vi har hatt et aktivt forhold til risikoene vi påtar oss, og innfører avbøtende tiltak. I 2022 har organisasjonen hatt et særlig fokus på ni prioriterte risiko-områder. Risiko-områdene med høyest alvorlighetsgrad var forbundet med korrupsjon, ansattes sikkerhet på felt og økonomisk risiko som eier av mikrofinansbanker. I 2022 har organisasjonen styrket rutiner og systemer for anti-korrupsjon, i tillegg til kompetanseheving internt for å redusere risiko. Beredskapsplaner er gjennomgått og revidert. Mer tilstedeværelse i mikrofinansbankene i Ecuador og Liberia har også en risikodempende effekt.

Misjonsalliansen har noe finansiell risiko knyttet til langsiktige investeringer i aksje- og rentefond og har vesentlig valutarisiko knyttet til overføringer til prosjektområder. Valutaeksposeringen er redusert sammenlignet med tidligere år ved at overføringer nå gjøres i flere valutaer enn USD. Verdifall på aksjefondet vil påvirke gaveinntektene da dette er et gavefond hvor inntektene gis til Misjonsalliansen årlig i tråd med givers ønske. Som eier av banker bærer virksomheten også en stor økonomisk risiko.

Mikrofinansinstitusjonene er eksponert for finansiell risiko, markedsrisiko, kreditt- og likviditetsrisiko som også er knyttet til politiske- og makroøkonomiske forhold i sine



respektive land. Det arbeides for å sikre at mikrofinansinstitusjonene har en sunn økonomisk drift og solid kapitalbase for å redusere konsekvensene av denne type risiko.

Mislighetssaker

I løpet av 2022 har Misjonsalliansen behandlet flere mislighetssaker. De største sakene gjelder Liberia og Sierra Leone. Som følge av avdekkingen av en større sak som ble avsluttet våren 2022, besluttet Misjonsalliansen å gjennomføre eksterne granskninger av alle partnerorganisasjonene i de to samarbeidslandene. Dette ble også omtalt i media i Norge, blant annet i Vårt Land og Bistandsaktuelt.

To saker har blitt avsluttet i 2022. Per 31.12 var fremdeles flere saker til behandling. Samlet kostnad for tilbakebetaling av tilskuddsmidler til Norad for 2022 er 5,4 mill. kr, hvorav størstedelen er avsetninger basert på forespeilede krav fra Norad. Misjonsalliansen jobber videre med å styrke internkontrollen, samt forebyggende arbeid for å redusere risiko for slike saker i fremtiden.

Årsverk og likestilling

Konsernet hadde i 2022 totalt 320,7 årsverk globalt. Ledergruppen bestod ved årsslutt av tre kvinner og fire menn. Av styrets åtte medlemmer er fem menn og tre kvinner. Organisasjonen har 13 utsendinger på våre åtte landkontor hvorav syv er kvinner og seks er menn. Misjonsalliansen i Norge har 27,0 årsverk ved hovedkontoret hvorav 17 er kvinner og ti er menn. Misjonsalliansen fikk ny daglig leder i mai 2022, den første kvinnelige generalsekretæren i organisasjonens historie.

Arbeidsmiljø, forskning og utvikling

Misjonsalliansen i Norge har hatt et sykefravær i på 1,7 % i 2022 mot 1,9 % i 2021. Det har ikke skjedd skader eller ulykker i forbindelse med arbeid, verken ved hovedkontoret eller ute på feltene. Organisasjonen har ikke hatt forskningsaktivitet i løpet av 2022.

Ytre miljø

Misjonsalliansen er opptatt av hvordan vår virksomhet påvirker det ytre miljø, og har iverksatt flere tiltak for å redusere miljøbelastningen, blant annet kjøp av brukte møbler og IT-utstyr. Det har i 2022 vært en økt reisevirksomhet sammenlignet med årene i pandemien. For å gjennomføre våre formålsaktiviteter på en forsvarlig måte og for å sikre god forståelse av de ulike kontekstene vi jobber i, er det nødvendig med en viss



reisevirksomhet. Likevel har økt bruk av digitale verktøy styrket samhandlingen, noe som reduserer behovet for reiser.

Misjonsalliansen er omfattet av Åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022. Styret har vedtatt å forankre ansvarlighet i virksomhetens retningslinjer. Kartlegging av leverandører og arbeidet med aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven vil bli publisert på Misjonsalliansens nettside innen 30. juni.

Klimaendringer er en gjennomgående problemstilling i alle prosjektene vi støtter. Sammen med lokalsamfunnene styrker vi kunnskap og bevissthet, samt evnen til tilpasning, forberedelse, handling og skadebegrensning i møte med de negative effektene av klimaendringene.

Redegjørelse for organisasjonens fremtidige utvikling

Misjonsalliansen er inne i en strategiperiode som løper fra 2020 – 2024. Misjonsalliansens styre vedtok en revidert versjon av strategien i 2022 som fokuserer på to strategiske oppdrag: Bygge lokalsamfunn og Arbeid og inntekt. I tillegg til konkrete mål for markeds- og innsamlingsarbeidet, kommunikasjon og organisasjonsutvikling.

De siste årene, særlig gjennom kriser som jordskjelv og pandemi, har Misjonsalliansen erfart at det er svært krevende å være ene-eier av regulerte finansinstitusjoner. Fra finansregulatoriske myndigheters side stilles det krav om tilstrekkelig kapitaldekning. Mens det i markeder med økt konkurranse, som Ecuador, kreves mer kapital for å bygge bærekraftige og robuste institusjoner. Misjonsalliansen har derfor en intensjon om å selge Banco D-Miro i Ecuador. Også når det gjelder Diaconia MDI i Liberia, som nå er helt nedskrevet i regnskapet, jobbes det med å finne nye partnere/eiere.

På tross av årets underskudd knyttet til mikrofinansvirksomheten, har Misjonsalliansen som organisasjon stabile inntekter. Kombinert med mange trofaste faste givere og jevnlige kampanjer for gaveinntekter gir det grunnlag for økt vekst i arbeidet fremover.

Hendelser etter balansedagen

I den siste tiden har sikkerhetssituasjonen i Ecuador blitt forverret, og Misjonsalliansens utsendinger ble derfor i april besluttet evakuert og familien flytter tilbake til Norge. Sikkerhetssituasjonen påvirker arbeidsmetodene i prosjektene, men arbeidet fortsetter.



Høyere energi- og matvarepriser påvirker også mikrofinansarbeidet fordi de setter lånekundene i en dårligere økonomisk situasjon, som igjen påvirker kundenes inntektsgrunnlag og tilbakebetalingsevne. De fattigste rammes aller hardest i kriser, noe som gir økt behov for innsats og internasjonalt samarbeid.

Forsikring for styremedlemmer og daglig ledelse

Misjonsalliansen har tegnet styreansvarsforsikring hos Knif Trygghet AS. Denne gjelder også for daglig leder og andre medlemmer av ledelsen.

Grunnlag for fortsatt drift

I samsvar med Regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

Oslo, den 11. mai 2023

Geir Petter Isaksen
Styreleder

Steinar Holmedahl
Nestleder

Erik Øystein Dale
Styremedlem

Siri Merete Kalvatn
Styremedlem

Hans Martin Espegren
Styremedlem

Solveig Irene Seland
Ansattes representant

Arnt Harald Jerpstad
Styremedlem

Heidi Westborg Steel
Styremedlem

Heidi Sandvand Hegertun
Generalsekretær

